

Компания Eastman Chemical Tennessee сократила реактивное техническое обслуживание на 40% и сформировала культуру ТОиР благодаря применению решения Meridium APM

В компании Eastman внедрено решение для КПК, что позволяет улучшить коммуникации и повысить общую эффективность работы



Основанная в 1920 году компания Eastman (головной офис в г. Кингспорт, шт. Теннесси, США) входит в список FORTUNE 500 и включает 10500 сотрудников, обеспечивающих производство и сбыт 1200 видов продукции.

Задачи

- Сократить объем реактивного ТОиР
- Использовать знания технологического персонала о состоянии оборудования
- Обеспечить сотрудничество на оперативном и производственном уровне для целей надежности

Чем обусловлен выбор решения?

Критичные знания сотрудников о состоянии оборудования были утрачены вследствие плохих коммуникаций между технологическим персоналом и специалистами ТОиР, что значительно увеличивало затраты на ремонты.

Решение

Решение Operator Rounds («Осмотры и обходы, выполняемые оператором») от Meridium предоставило технологическому персоналу простое и эффективное средство для обмена важнейшими знаниями о состоянии оборудования и инспекциях с подразделением ТОиР, привнося свой вклад в формирование основы для надежности.

Результаты

- Снижены затраты на ТОиР (реактивное обслуживание сокращено на 40% менее, чем за год)
- Повышена готовность оборудования (увеличена эксплуатационная доступность вследствие уменьшения числа отказов)
- Улучшены коммуникации (новая технология обеспечивает использование более совершенных методов сбора и обмена критичными данными)
- Изменение культуры (предыдущие эпизодические попытки, связанные с надежностью, превратились в командную работу по повышению надежности на уровне всего предприятия).