meridium

Управление стратегией активов и ее реализация

Финансовая служба Вашей компании использует надежные стратегии и инструменты управления финансовыми активами. Есть ли в Вашей компании средства для разработки, внедрения и совершенствования стратегий финансовых активов, которые обеспечивают непрерывность работы предприятия?

Стоимость производственных активов предприятия обычно в 10 раз превышает стоимость финансовых активов. В связи с этим стратегиям производственных активов необходимо уделять столь же большое внимание, как стратегиям и инструментам управления финансовыми активами. Современные стратегии управления производственными активами включают не только амортизацию, но фокусируют внимание на других ключевых компонентах:

- рисках, связанных с отказами (безопасность, работоспособность, окружающая среда, операции/производство)
- митигировании рисков.

ВЫЯВЛЕНИЕ РИСКОВ, СВЯЗАННЫХ С РАБОТОЙ АКТИВОВ

Для фондоемких предприятий первостепенное значение имеет необходимость обеспечения надежности, доступности, безопасности и производительности оборудования. Для большинства таких организаций остановка производства может повлечь миллионы долларов недополученной прибыли ежедневно. Устранение риска остановки производства в числе прочего подразумевает разработку планов функционирования производственных активов на должном уровне при соблюдении целостности и безопасности системы. Управление этими действиями часто осуществляется в системе управления процессами (например, в системе EAM), основной задачей которой является выполнение рабочих операций, но не создание базы регламентов выполнения этих работ. Все организации имеют планы действий, которые составляются и бюджетируются ежегодно, но эти планы часто остаются неизвестными большинству сотрудников организации. Существующие планы обычно основаны на предположениях о конструкции или рекомендациях OEM, и их развитие осуществляется неэффективно, так как определяется ограничениями бюджета или непредвиденными отказами.

МИТИГИРОВАНИЕ РИСКОВ, СВЯЗАННЫХ С РАБОТОЙ АКТИВОВ

С помощью методик развития стратегии активов (например, RCM и RBI) предпринимаются попытки обновления существующих планов действий или создания новых методов разработки стратегии. При этом такие методы обычно не полностью принимаются сотрудниками, так как они слишком узко сконцентрированы на последствиях и конкретном риске или требуют большого объема ресурсов. Эти методы также не обеспечивают корреляцию между риском, затратами и влиянием рекомендаций по митигированию риска на производство. Рекомендации часто слишком подробны, чтобы быть понятными и доступными для руководителей, и не содержат общего описания рисков, в том числе сравнения затрат с уровнем риска. Компании тратят миллионы долларов и рабочих часов на создание и переработку планов управления активами в соответствии с рекомендациями, которые редко анализируются на степень рациональности и возможность выполнения, а также не внедряются в общий план экономии и повышения эффективности.

МОДУЛЬ MERIDIUM «УПРАВЛЕНИЕ СТРАТЕГИЕЙ»

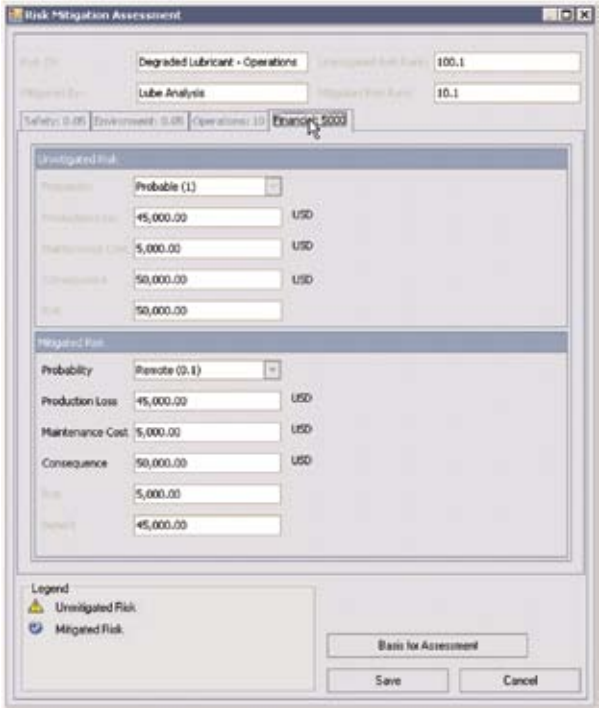
Компания Meridium определила потребность компаний в формировании, внедрении, реализации и повторной оценке общей стратегии работы по ТОиР в отношении актива и конкретных рисков, которые необходимо митигировать. Затраты на деятельность ТОиР должны рассматриваться как инвестиции в активы для снижения риска. Ненужные работы или работы с низкой эффективностью должны удаляться из стратегии. Неприемлемые риски безопасности, окружающей среды и производства также должны устраняться за счет дополнительных инвестиций в новые мероприятия по ТОиР или изменение запланированных.

Приложение Meridium APM «Управление стратегией актива» (ASM) является оптимальным способом управления стратегиями с применением подхода, основанного на анализе рисков. ASM предоставляет универсальную методологию определения действий и сниженных рисков для активов, которая позволяет оценить существующие планы с помощью простого и легкого в использовании качественного анализа рисков. Менеджеры смогут проанализировать текущие планы или просмотреть варианты стратегии для разработки планов, которые более эффективны при управлении рисками. После разработки стратегии и ее проверки с точки зрения анализа рисков решение Meridium APM «Внедрение стратегии актива» (ASI) используется как полноценный инструмент для автоматического развертывания стратегий в ИТ-системы для реализации (например, EAM). Это позволяет комбинировать несколько стратегий в

одном пакете и реализовывать их в разных системах управления. Пакеты внедрения в ASI напрямую привязаны к версии изменения связанных стратегий активов в ASM, что обеспечивает полную реализацию обновлений стратегии.

ASM также предоставляет возможности интеграции с другими модулями Meridium, что может использоваться для создания или обновления существующих стратегий. Это позволяет аналитикам выполнять запланированные мероприятия (например, RCM), а затем проверять, передавать, организовывать и внедрять на практике результаты с помощью универсальных средств ASM/ASI.

Обзор стратегии актива



Оценка снижения финансового риска

РАЗВИТИЕ СТРАТЕГИИ

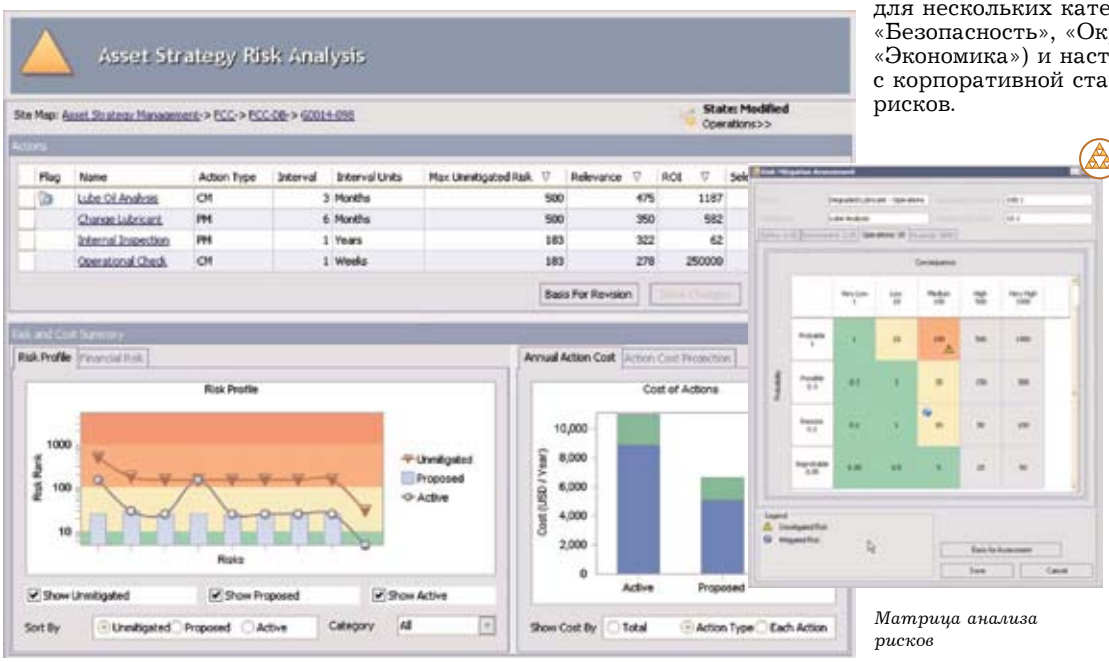
ASM предоставляет подход на основе анализа возможных отказов при анализе рисков, связанных с работой активов и определении или проверке действий по снижению таких рисков. Этот анализ может быть полностью разработан в средствах ASM или интегрирован в другие методологии формирования стратегий (например, RCM и RBI). С его помощью обеспечивается наглядность стратегий активов в контексте эффективности управления рисками.

ИМПОРТИРОВАНИЕ ДЕЙСТВИЙ

Управление существующими планами управления активами обычно осуществляется в различных системах, в т.ч. в системах EAM, предупредительного обслуживания, контроля состояния и управления осмотрами. ASM позволяет импортировать эти планы прямо из шаблона Excel® в стратегии активов для дальнейшего рассмотрения, анализа и совершенствования. Действия могут импортироваться напрямую из планов обслуживания в системе SAP® с помощью дополнительного приложения Meridium ASI для SAP.

СТАНДАРТНОЕ ОПРЕДЕЛЕНИЕ РИСКА

ASM предоставляет универсальный метод для качественной оценки риска с помощью многоуровневой матрицы рисков. Матрицу рисков можно определить для нескольких категорий (например, «Безопасность», «Окружающая среда» или «Экономика») и настроить в соответствии с корпоративной стандартной матрицей рисков.



Матрица анализа рисков

ОЦЕНКА РИСКОВ

ASM оценивает риски, связанные с отказами в зависимости от потенциальных видов отказа для данного актива. После этого назначаются мероприятия для рисков отказа со связанным сниженным уровнем риска. Оценки рисков можно просматривать по категориям для получения полного представления об управлении рисками и оптимизации стратегии.

АНАЛИЗ РИСКА

ASM представляет собой эффективный инструмент качественного анализа, который демонстрирует влияние предложенных изменений стратегии на общий риск, связанный с работой актива. Подобная возможность оценки позволяет выполнять логические сценарии развития параметров стратегии актива. Оценка вариантов развития позволяет определить оптимальные размеры инвестиций для управления активом при сохранении приемлемого уровня риска.

УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ И ИСТОРИЯ ВНЕСЕНИЯ ИСПРАВЛЕНИЙ

ASM обеспечивает рабочий процесс управления стратегией при ее формировании, обновлении и утверждении. По мере утверждения обновлений стратегии ASM сохраняет историю измененных действий, зафиксированных рисков или оценок рисков.

РЕАЛИЗАЦИЯ

ASI предоставляет возможность быстро внедрить любую стратегию активов в различных системах управления. Стратегии активов можно объединять в пакеты внедрения. В пакетах внедрения можно сгруппировать общие действия на основе одного критерия (например, интервал выполнения, тип требуемого ресурса и доступность актива на производстве). Кроме того, можно определить пакет внедрения таким образом, чтобы он соответствовал требуемым структурам данных, определяемым внешней системой (например, EAM) для подробных задач планирования. Клиенты SAP® получают возможность полной интеграции программным комплексом Meridium посредством приложения «ASI для SAP», которое позволяет создавать планы, отдельные их элементы, списки задач и действия по обслуживанию для реализации стратегий активов. В список возможностей также входит создание связанной информации, например, показателей PRT, ссылок на список материалов и объектов. Кроме того, возможно прямое создание сообщений о неповторяющихся и однократных работах.

Действия, управление которыми может выполняться прямо из решения от Meridium (осмотр, калибровка и точки измерения для обхода оператором), могут создаваться и обновляться в пакете.

ИНТЕГРАЦИЯ РЕШЕНИЯ ОТ MERIDIUM

Интеграция решения от Meridium ASM полностью интегрирован со следующими модулями Meridium:

- Анализ критичности актива (ACA)
- Обслуживание по надежности и Анализ видов и последствий отказов» (RCM / FMEA)
- Инспекции с учетом фактора риска (RBI)
- Управление в приложении Meridium средствами КИПиА для обеспечения промышленной безопасности (SIS).

Интеграция с ACA позволяет использовать исходную оценку критичности для упрощения разработки стратегии в ASM. Это также обеспечивает сравнение степени критичности актива и общего риска, связанного с полной стратегией актива.

Интеграция с модулями RCM, FMEA, RBI и SIS позволяет использовать общепринятые подходы к разработке стратегий активов. После завершения анализа их можно распространить в ASM в виде новых стратегий активов или обновлений существующих стратегий оценки риска и затрат. Это позволяет использовать все функции ASM для управления развитием полученной стратегии, в т.ч. аналитические средства для проверки результатов анализа перед внедрением.

ШАБЛОНЫ СТРАТЕГИЙ

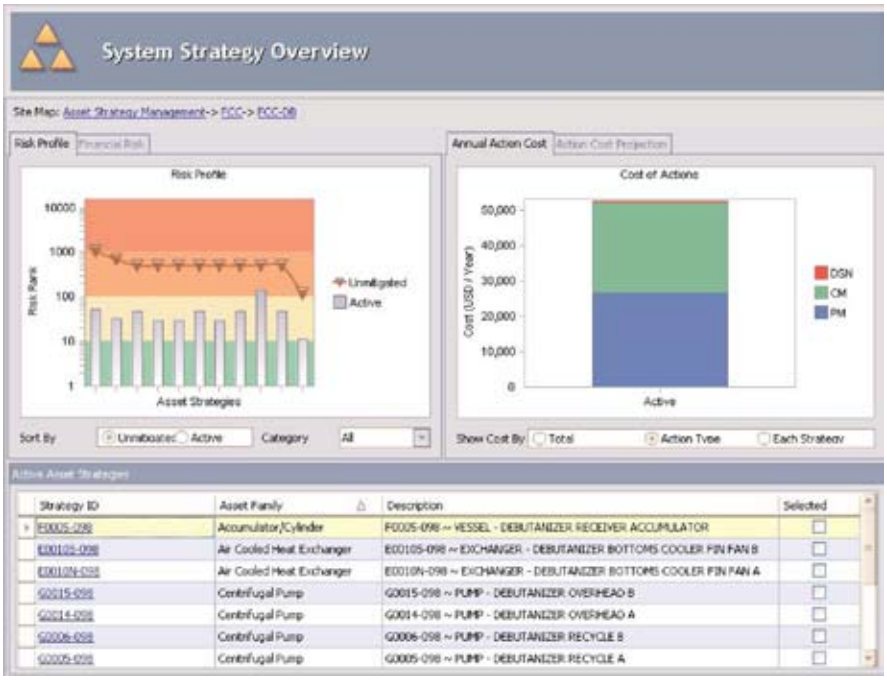
ASM предоставляет возможность создания шаблонов стратегии активов. Так как лучшие стратегии могут быть определены для типов активов или служб, то для распространения таких стратегий можно создать шаблон. После этого шаблон можно применять в отношении схожих активов организации. Кроме того, шаблон можно использовать в качестве основного шаблона, который будет автоматически распространять обновления на связанные активы.

СТРАТЕГИЯ СИСТЕМЫ И МОДУЛЕЙ

ASM предоставляет способ обобщения стратегий управления активами для представления по системам и установкам, что позволяет бизнес-аналитикам анализировать затраты на работы на уровне систем или установок, а также оценивать общее влияние стратегии на снижение уровня риска. Этот же метод качественного анализа показывает степень влияния предложенных изменений стратегий на общий уровень риска системы или установки. Такая возможность позволяет разрабатывать сценарии вариантов стратегии на уровне системы или установки. Оценка вариантов развития позволяет определить оптимальные параметры инвестиций для управления стратегиями при сохранении приемлемого уровня риска. Кроме того, управление основными стратегиями активов может выполняться массово по системам или установкам.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ АКТИВА

- Предупреждения – могут создаваться вручную или автоматически для уведомления пользователей по электронной почте о возникновении заданных условий.
- Гиперссылки – ссылки на данные компонентов или приложений от Meridium могут быть размещены в различных местоположениях в системе, например, на домашних страницах, в результатах запросов или на графиках, для предоставления немедленного доступа и упрощения использования системы.
- Интеграция с Microsoft Office® – отчеты, графики и данные могут быть с легкостью экспортированы в приложения Microsoft Office, например, в Word, PowerPoint и Excel, а также представлены в формате Adobe PDF.



MAINTEX®
STRATEGIC ASSET MANAGEMENT

117105, Москва, Варшавское ш., 25А, (495) 287-1733
196084, Санкт-Петербург, ул. Заставская, 23, (812) 449-4914
www.maintex.ru
info@maintex.ru

- Возможности использования электронной почты – ссылки на данные АРМ можно отправить по электронной почте, что позволяет упростить сотрудничество как в рамках одной организации, так и при взаимодействии между ними.
- Возможности печати – отчеты, графики и данные могут быть выведены на печать.

Оптимальные стратегии активов позволят компаниям побеждать в конкурентной борьбе благодаря максимально высокой эффективности, надежности и производительности активов. ПО Meridium АРМ «Управление стратегией» представляет собой единственное решение, обладающее технологией, которая необходима компаниям для разработки, внедрения и коррекитировки стратегий активов. ASM - важный компонент универсальной и полностью интегрированной системы АРМ - предоставляет инструменты, поддерживающие рабочие процессы клиента. ASM обладает гибкостью, требуемой для учета быстро меняющихся требований бизнеса. Приложения «Управление стратегией актива» и «Внедрение стратегии актива» являются частью этапа «Управление стратегией», который полностью интегрирован с платформой Meridium АРМ «Рабочая среда АРМ».

ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ РЕШЕНИЯ ОТ MERIDIUM

Модуль ASM/ASI включает лучшие практики решения от Meridium, представляющие собой рекомендованные методы обеспечения проверенных рабочих процессов АРМ. Лучшие практики от Meridium содержат полные рабочие процессы, основанные на ролях и демонстрирующие использование методик и инструментов решений. Таким образом, обеспечивается использование методологии и программных средств единым и стандартным образом в соответствии с их назначением. Эти рабочие процессы являются квинтэссенцией опыта работы Meridium с клиентами в области практического применения решений АРМ на производстве. Лучшие практики решения разрабатываются и поддерживаются с учетом взаимодействия, поддержки и постоянного совершенствования всех программных модулей Meridium для управления эффективностью производственных активов.

КОМПЛЕКСНЫЕ РЕШЕНИЯ ОТ MERIDIUM

Модуль ASM/ASI является чатью комплексного решения Meridium «Стратегия актива». Комплексные решения Meridium представляют собой пакеты внедрения, которые поставляются по фиксированной цене, обладают фиксированной областью действия и связаны с низким уровнем риска. Они предоставляют стандартный путь к получению выгоды от АРМ посредством выстраивания и развертывания рабочих процессов на базе лучших практик, программного обеспечения, обучения и опыта оказания услуг. Комплексные решения Meridium позволяют сосредоточиться на скорости получения результатов, а не на технических аспектах, что достигается путем снижения риска внедрения, предоставления вариантов внедрения по фиксированной цене и ускорения получения преимуществ.

Meridium обеспечивает выполнение рабочих процессов, направленных на достижение максимальной эффективности использования производственных активов, уменьшение риска и оптимизацию расходов на всем предприятии. Meridium достигает такого результата за счет применения оптимальных стратегий управления активами, созданных на основе передовых методик, глубокого анализа и исторических данных о предприятии. Программное обеспечение Meridium АРМ также обеспечивает согласование ключевых показателей эффективности с корпоративными целями и предоставление результатов анализа с информацией о производственных активах на уровне предприятия, завода, системы, оборудования и компонента лицам, принимающим решения.

meridium Asset Perfomance Management

Разработка стратегии

- RCM/FMEA
- Контроль на основе риска
- КИПиА для обеспечения промышленной безопасности технологического процесса
- Анализ опасностей

Управление стратегией

- Управление стретегией активов
- Реализация стратегии актива
- Оптимизация стретегии актива

Выполнение стратегии

- Управление калибровками
- Управление инпекциями
- Толщинометрия
- Управление маршрутами осмотров
- Управление смазочными процедурами

Оценка стратегии

- Метрики и оценочные карточки
- Анализ коренных причин
- Анализ надежности
- Учет производственых убытков

Рабочая среда АРМ

- Индикаторы работоспособности
- Управление рекомендациями
- Базовый анализ
- Анализ критичности актива
- Аналитика в Emerson AMS

meridium

Corporate Headquarters
Roanoke, Virginia, USA +1.540.344.9205
Regional Office
Houston, Texas, USA +1.281.920.9616
Europe
Walldorf, Germany +49.6227.7.33890
Middle East, Africa
Dubai, United Arab Emirates +971.4.365.4808
Asia Pacific
Perth, Australia +61.08.6465.2000
www.meridium.com
info@meridium.com