

Заказные корпоративные мастер-классы по передовым мировым практикам технического обслуживания и ремонтов

Адаптация программы обучения под Ваше предприятие

Объединение Ваших сотрудников в команду
с единым пониманием целей и методов ТОиР

Эффективный старт для процессов оптимизации
на Вашем предприятии



Компания **Мейнтекс** предоставляет консалтинговые и образовательные услуги в области стратегического управления основными фондами производственных предприятий различных отраслей.

Услуги и решения компании направлены на **значительное увеличение прибыли** предприятий фондоемких отраслей **за счет повышения готовности оборудования и оптимизации затрат** на техническое обслуживание и ремонты (ТОиР).

Наиболее эффективными направлениями для увеличения выпуска продукции без капитальных вложений, с точки зрения современных практик ТОиР, сегодня являются:

- превентивное обслуживание;
- контроль состояния оборудования;
- планирование и составление графиков;
- менеджмент запчастей;
- анализ коренных причин сбоев в работе оборудования.

Однако, как показывает практика, наиболее сложный этап в процессе оптимизации ТОиР не в том, чтобы понять, что необходимо сделать, а в том, чтобы ввести новые правила поведения и рабочие практики на предприятии.

Поэтому **заказной корпоративный мастер-класс** — это оптимальная форма обучения сотрудников предприятия современным методикам ТОиР и первый шаг на пути **к осознанному управлению надежностью оборудования на Вашем предприятии.**

Если Вы уже внедряете прогрессивные методики технического обслуживания, управления производством, складом, занимаетесь автоматизацией соответствующих бизнес-процессов, корпоративные **мастер-классы помогут реализовать эти изменения на практике**, помогут объединить и мотивировать сотрудников на **содействие изменениям.**

Преимущества корпоративного тренинга как формы обучения

1. **Программа тренинга адаптируется под конкретное предприятие.** Учебный материал формируется индивидуально на основе предварительно собранной информации о типах используемого оборудования, статистике отказов и их причинах, специфике производства, организационной структуре, текущих методах планирования работ по обслуживанию и ремонтам, существующей на предприятии производственной культуре и др.
2. **Корпоративный тренинг объединяет в команду и формирует единое понимание целей** и методов превентивного обслуживания у сотрудников, участвующих как в обслуживании и ремонте, так и эксплуатации оборудования. Очень часто несогласованность действий сотрудников служб ТОиР, операторов производств, сотрудников склада запчастей и отделов материально-технического снабжения является причиной отказов и большого количества внеплановых ремонтов оборудования, поэтому к участию в тренинге мы рекомендуем привлекать специалистов различных отделов. Корпоративный тренинг помогает выявить проблемные зоны и улучшить процесс коммуникации между специалистами разных функциональных областей.
3. **Корпоративные тренинги дают эффективный старт процессам оптимизации** технического обслуживания и ремонтов оборудования на Вашем предприятии. В процессе тренинга выявляется разница между тем уровнем, на котором сейчас находится предприятие, и тем, на котором оно могло бы быть, по сравнению с лучшими практиками в области ТОиР предприятий той же отрасли с аналогичным производством.

Формат проведения корпоративных мастер-классов

Заказные корпоративные мастер-классы, как правило, проводятся **на территории заказчика**, график занятий составляется индивидуально по договоренности с заказчиком, исходя из загруженности персонала, особенностей производственного процесса и др.

Так как учебная программа каждого мастер-класса составляется индивидуально под конкретное предприятие, **она требует предварительной подготовки.** За 2 недели до начала тренинга специалисты компании выезжают на предприятие и **проводят обследование текущего состояния и эффективности функционирования** системы технического обслуживания и ремонтов применительно к теме мастер-класса. Обучение методикам эффективного технического обслуживания и ремонтов проводится уже непосредственно исходя из текущей ситуации на предприятии и используемого оборудования.

Темы заказных мастер-классов

- «Управление надежностью оборудования, ориентированное на результат»
- «Превентивное ТО, основной уход и контроль состояния оборудования»
- «Эффективное планирование и формирование графиков работ по ТОиР»
- «Управление материально-техническим обеспечением и складом запчастей»
- «Устранение коренных причин отказов»



Мастер-класс «Управление надежностью оборудования, ориентированное на результат»

Продолжительность мастер-класса - 1 день или 10 часов, при необходимости можно разбить на несколько рабочих дней.

Рекомендуемые участники мастер-класса: Генеральный директор, Начальники производств, Технический директор, Главный механик, Главный инженер, Начальник ремонтной службы.

Мастер-класс посвящен основам управления надежностью оборудования и лучшим мировым практикам в этой области. На мастер-классе затрагиваются концептуальные вопросы обслуживания основных фондов, **с ответов на которые должно начаться внедрение любых современных методик ТОиР на предприятии.**

Основная цель мастер-класса – дать общее представление о том, какие существуют мировые практики в области управления ТОиР в отраслях, аналогичных Вашей, и совместно найти возможности и наметить план действий для улучшения текущей ситуации на Вашем предприятии.

Понимание разницы между тем уровнем, на котором Вы сейчас находитесь и тем, на котором могли бы быть – это краеугольный камень любых изменений. Мастер-класс «Управление надежностью оборудования, ориентированное на результат» станет отличным катализатором работ по оптимизации бизнес-процессов технического обслуживания и ремонтов оборудования на Вашем предприятии. Этот мастер-класс поможет Вам посмотреть на привычные вещи с другой стороны, направит Вас в правильное русло изменений, поможет подойти к изменениям системно.

По результатам мастер-класса Вы:

- Получите целостную картину того, как достичь максимальных показателей надежности оборудования при минимальных затратах.
- Научитесь рассчитывать финансовый эффект показателей надежности оборудования на Вашем предприятии.
- Узнаете, как работают различные организационные структуры с точки зрения функционирования системы ТОиР.
- Познакомитесь с лучшими мировыми практиками в области обслуживания и ремонтов промышленного оборудования.
- Научитесь идентифицировать «узкие места» в производстве и узнаете, как управлять надежностью оборудования, чтобы избежать их.

Мастер-класс «Профилактическое ТО, основной уход и контроль состояния оборудования»

Продолжительность мастер-класса – 2 дня или 20 часов, при необходимости можно разбить на несколько рабочих дней.

Рекомендуемые участники мастер-класса: Главный механик, Главный инженер, Начальники производств, Руководитель ремонтной службы, специалисты департамента ТОиР.

Основная цель мастер-класса – обучить сотрудников ремонтной службы и операторов производства современным методикам профилактического обслуживания и контроля состояния оборудования и развить навыки практического применения этих принципов в повседневной работе.

Мастер-класс способствует объединению усилий производства и ремонтных служб для достижения максимальной надежности и безопасности оборудования. С этого мастер-класса мы советуем начать внедрение на предприятии системы профилактического обслуживания и мониторинга состояния оборудования.

В течение недели сотрудники Вашего предприятия внедрят принципы профилактического обслуживания для выбранной группы оборудования. Около 40-50% времени данного тренинга занимают практические упражнения по разработке методов и правил профилактического обслуживания и их документирования.

По результатам мастер-класса Вы:

- Разработаете собственный план внедрения/улучшения существующей системы профилактического обслуживания и мониторинга состояния оборудования.
- Подробно разберете все аспекты основного ухода за оборудованием (очистка, смазка, балансировка, регулировка и многие другие).
- Познакомитесь с современными методами и средствами диагностики состояния оборудования, позволяющими инспектировать оборудование в процессе его работы.
- Выберете подходящие средства и составите собственную программу диагностики для выбранной группы оборудования.
- Узнаете, как задокументировать принципы профилактического обслуживания и «заставить их работать».

«Эффективное планирование и формирование графиков работ по ТОиР»

Продолжительность мастер-класса – 2 дня или 20 часов, при необходимости можно разбить на несколько рабочих дней.

Рекомендуемые участники мастер-класса: Технический директор, Главный механик, Главный инженер, Руководитель ремонтной службы, специалист по планированию ремонтных работ, начальник отдела МТО, специалисты департамента ТОиР.

Цель мастер-класса – обучить сотрудников современной методологии сбалансированного планирования работ по техническому обслуживанию и ремонтам оборудования. Эффективное планирование является основой организации обслуживания, ориентированного на повышение надежности оборудования и эффективного с точки зрения затрат.

Качественно составленное описание ремонтных работ позволяет сократить продолжительность работ по текущему ремонту и выделить время на проведение профилактического обслуживания, помогает сбалансировать нагрузку на персонал ремонтной службы, контролировать затраты на ТОиР и координировать расписание ремонтных работ с производственным расписанием.

Данный мастер-класс направлен на развитие практических навыков планирования на основе современных методик, чтобы Ваши сотрудники в дальнейшем смогли самостоятельно выстроить на предприятии эффективную и четкую систему планирования работ по ремонту и обслуживанию оборудования и закупок запчастей.

Особенно актуален такой тренинг для предприятий, которые внедряют или уже используют системы класса CMMS. В этом случае в программе мастер-класса используются примеры из соответствующей системы.

По результатам мастер-класса Вы:

- Получите комплексное представление о современных методиках планирования.
- Изучите цели, основные элементы и особенности функционирования системы планирования.
- Узнаете, как составлять графики ТОиР - работ для эффективного обслуживания применительно к используемому оборудованию.
- Узнаете, как расставлять приоритеты для разных видов ремонтных работ и управлять ими.
- Научитесь формировать коды приоритетов заказ-нарядов, коды типов заказ-нарядов, коды квалификаций, коды операций и задач.
- Узнаете, как определять симптомы потери контроля управляемости и методы восстановления контроля.
- Рассмотрите взаимосвязь функции планирования со складом запчастей и управлением МТО.



«Управление материально-техническим обеспечением и складом запчастей»

Продолжительность мастер-класса – 1 день или 10 часов, при необходимости можно разбить на несколько рабочих дней.

Рекомендуемые участники мастер-класса: Главный механик, Главный инженер, начальники производств, руководитель ремонтной службы, специалисты департамента ТОиР, руководитель и сотрудники службы КИП, руководитель отдела МТО, руководители складских служб, специалисты ИТ-департамента.

Так как затраты на запасные части составляют существенную часть расходов на ТОиР, то оптимизация процессов материально-технического снабжения является одним из важнейших способов снижения издержек. Поскольку сегодня на многих предприятиях не проводится полноценный экономический анализ, закупки не всегда обоснованы. В большинстве случаев руководство даже не представляет, какой процент запчастей является невостребованным и какие суммы на этом теряются.

Основная цель данного мастер-класса – обучить сотрудников Вашего предприятия современным методикам в области менеджмента запчастей и управления закупочной деятельностью, с помощью которых они в дальнейшем самостоятельно смогут выстроить эффективную систему материально-технического снабжения, сократить объем внеплановых закупок запчастей, значительно уменьшить объем запасов запчастей. Особенно актуален такой тренинг для предприятий, которые внедряют или уже используют системы класса CMMS, в этом случае в программе мастер-класса используются примеры из соответствующей системы.

Мы рекомендуем проходить данный мастер-класс сразу после тренинга «Эффективное планирование и формирование графиков работ по ТОиР», так как эти темы тесно взаимосвязаны друг с другом.

По результатам мастер-класса:

- Вы проанализируете эффективность работы службы МТО на своем предприятии, проведете анализ обоснованности закупок.
- Рассчитаете стоимость владения отдельными группами запчастей.
- Познакомитесь с лучшими практиками ведения цехового склада, управления закупками запчастей и определите направления для оптимизации МТО.
- Рассчитаете обоснованный размер неснижаемого запаса на складах цеха и участка, необходимую номенклатуру материалов и запчастей.
- Сформируете критерии выбора оптимального поставщика.



«Устранение коренных причин отказов»

Продолжительность мастер-класса - 1 день или 10 часов, при необходимости можно разбить на несколько рабочих дней.

Рекомендуемые участники мастер-класса: Главный механик, Главный инженер, Главный метролог, начальники производств, руководитель ремонтной службы, специалисты департамента ТОиР, руководитель и сотрудники службы КИП, специалист по планированию ремонтных работ, специалисты инженерно-технических служб.

На практике 80-90% всех проблем с дефектами оборудования могут быть устранены путем обучения и внедрения базовых методов решения задач для операторов производств. Остальные 10-20% задач, которые решить сложнее, должны проходить через более сложный процесс решения, в котором участвует большее количество людей и которым должны управлять представители ремонтной службы.

Основная цель данного мастер-класса – обучить операторов производства и сотрудников ремонтных служб простому, структурированному и практичному подходу к устранению проблем, вызванных дефектами оборудования и инициировать устранение коренных причин отказов в цехах предприятия. Мастер-класс фокусируется скорее на решении проблем,



Присоединяйтесь к числу успешных компаний, которые уже выиграли от участия в мастер-классах Мейнтекс:

ЗАО «СИБУР Холдинг», ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат», ОАО «Карельский окатыш», Элемаш - ОАО «Машиностроительный завод», ОАО «Электрокабель», ОАО «ММК», ОАО «Белебеевский завод «Автономаль», компания «Реалит», Нижнесергинский метизно-металлургический завод, ОАО «АЗОТ», ОАО «Синтез-Каучук» ОАО «Минудобрения», Ракетно-космический центр «ЦСКБ Прогресс», ООО «Интехремонт», ООО «Хим Ремонт», ОАО «Фортум», ОАО «Кольская ГМК», Kazakhmys PLC, ЗАО «Север Минералс», Компания «Вимм-Билль-Данн», ОАО «Хлебный дом», ОАО «Балтика».

О компании Мейнтекс

Компания Мейнтекс представляет на рынке РФ лучших западных специалистов в области инжиниринга ТОиР и внедряет отточенные десятилетиями методики управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования.

В основе предлагаемых методик лежат такие концепции, как RCM (Reliability-Centered Maintenance, управление надежностью в рамках управления ТОиР), FMECA (Failure Mode, Effects and Criticality Analysis, анализ характера, последствий и критичности отказов), RBI (Risk Based Inspection, инспекции на основании анализа рисков), RBM (Risk Based Maintenance, обслуживание на основании анализа рисков) и другие.

В штате компании на постоянной основе работают более 30 профессиональных консультантов в области оптимизации ТОиР. Это позволяет нам вести проекты масштаба любого предприятия и решать задачи любого уровня сложности.

Компания предоставляет полный спектр услуг в области стратегического управления основными фондами, включая оптимизацию технического обслуживания и ремонтов оборудования:

- РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПОДХОДА К УПРАВЛЕНИЮ ОСНОВНЫМИ ФОНДАМИ
- ВНЕДРЕНИЕ МЕТОДИК УПРАВЛЕНИЯ НАДЕЖНОСТЬЮ И РИСКАМИ
- ВНЕДРЕНИЕ ПРАКТИК ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ
- ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ТОиР
- КОНСАЛТИНГ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНОЙ НЕДВИЖИМОСТЬЮ И ИНФРАСТРУКТУРОЙ
- ПОВЫШЕНИЕ КОМПЕТЕНЦИИ ПЕРСОНАЛА
- ВНЕДРЕНИЕ ИТ-РЕШЕНИЙ

Узнать дополнительную информацию о заказных корпоративных мастер-классах компании Мейнтекс Вы можете по телефону: +7 (812) 449 49 14 или по e-mail: info@maintex.ru.

Контакты:

117105, Москва, Варшавское ш. 25А
(495) 287-1733
196084, Санкт-Петербург, ул. Заставская, 23
(812) 449-4914
www.maintex.ru
info@maintex.ru